



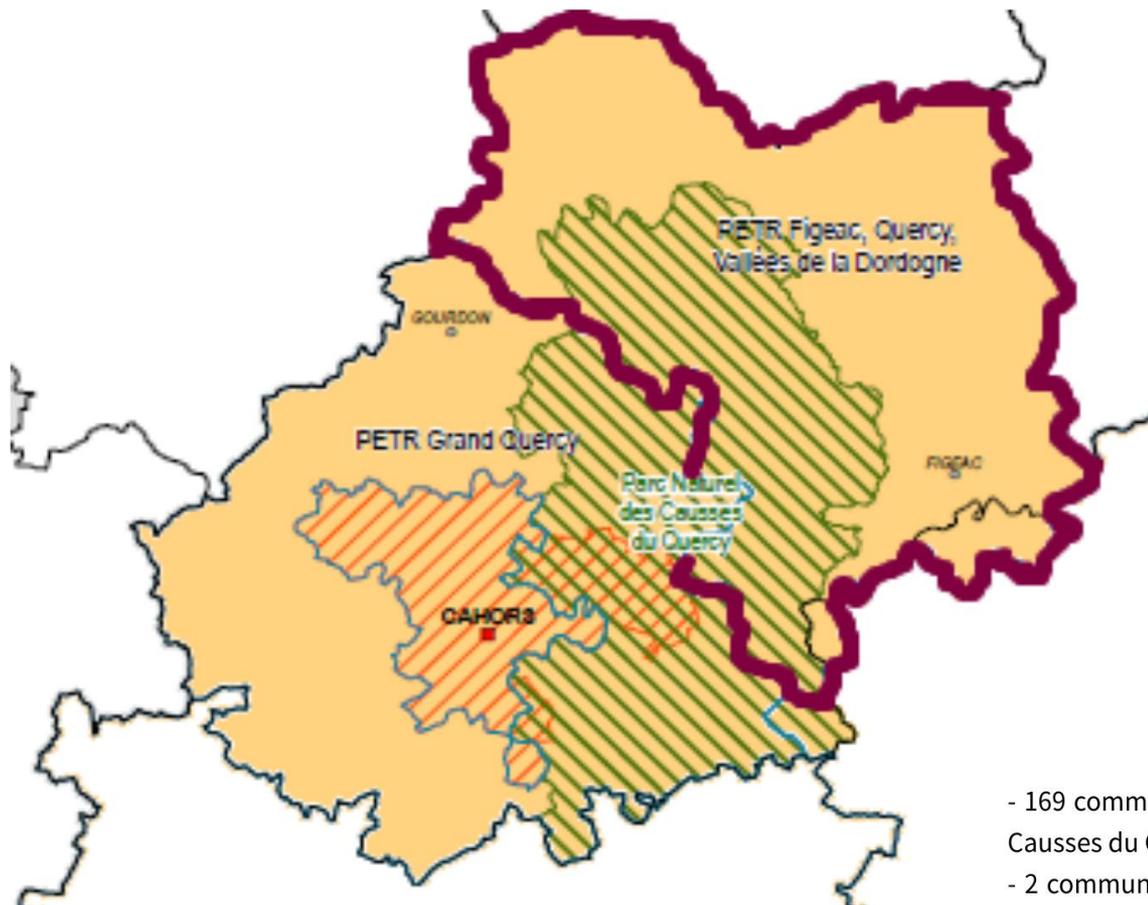
R A P P O R T

# PROJET DU TERRITOIRE

P E T R F I G E A C Q U E R C Y V A L L E E D E L A D O R D O G N E



# PRÉSENTATION DU TERRITOIRE



- 169 communes dont 46 sur le Parc Naturel Régional des Causses du Quercy
- 2 communautés de communes membres : Grand Figeac et Causses Vallée de la Dordogne (CAUVALDOR)
- 92 228 habitants (INSEE 2018)

# GENÈSE DU PROJET

C'est en 2018, après 3 années d'existence et d'évolutions tant d'un point de vue de ses missions que de la composition de son équipe technique, qu'élus et membres du Conseil de développement ont souhaité se lancer dans l'élaboration du « Projet de territoire » à l'échelle du PETR.

Pour rappel, le rôle du PETR est de définir les conditions d'un développement économique, touristique, écologique, culturel et social dans son périmètre. D'après la loi MAPTAM, les PETR doivent élaborer leur Projet de territoire dans la première année suivant leur création.

Mais l'exception lotoise en a voulu autrement ! Le contexte particulier du PETR FQVD au moment de sa création ne lui a pas permis de réaliser cette mission.

Remontons quelques années en arrière pour comprendre cette situation spécifique :

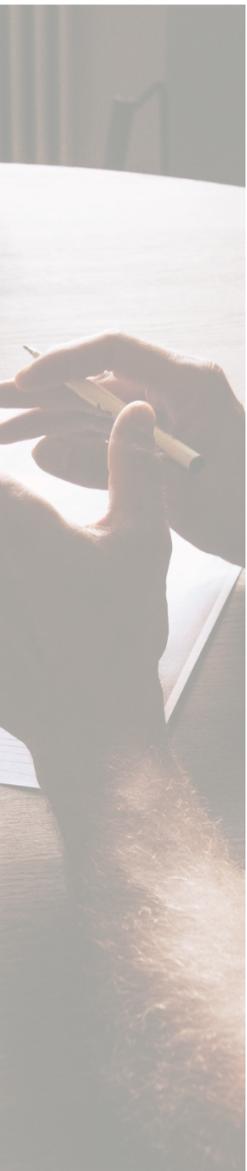
- 2014 : l'ex Région Midi-Pyrénées demande aux territoires qui souhaitent candidater au programme européen LEADER 2014-2020 de se constituer en PETR. A l'époque, le territoire comptait 2 Pays (le Pays de Figeac du Ségala au Lot-Célé et le Syndicat mixte du Pays de la vallée de la Dordogne), 5 communautés de communes et le GAL Quercy Rouergue en partie sur le territoire du villefranchois et du decazeillois.
- 2015 : création du PETR et du GAL Figeac Quercy Vallée de la Dordogne pour porter la candidature LEADER.
- 2017 : fusion des intercommunalités pour aboutir à 2 EPCI constitutives du PETR : le Grand Figeac et Causses Vallée de la Dordogne.
- 2018 : au regard de cette stabilité, lancement de la démarche Projet de territoire.

Au printemps 2018, le Conseil syndical confie au Conseil de développement ainsi qu'aux élus du PETR siégeant à l'Assemblée des territoires Occitanie, le travail de définir un cap, une ambition autour de cette démarche. Bernadette Lample et Jean-Yves Landas, tous deux vice-présidents du Bureau, sont chargés de mener ce travail.

C'est ainsi que 10 membres du Conseil de développement et 4 élus se réunissent entre juin et novembre 2018 pour travailler sur ce sujet. Un élément rassemble tout le monde : c'est avant tout la mobilisation des acteurs publics et privés autour de l'idée d'un Projet pour ce territoire qui doit alimenter la démarche plutôt que « l'écriture » d'un document de forme traditionnelle (diagnostic – enjeux-plan d'actions).

Au regard d'un territoire relativement jeune tant dans sa structuration que dans ses habitudes de travail, des actions déjà portées par les EPCI et le Pnr des Causses du Quercy, c'est cette ambition de mobiliser les acteurs, de les faire se rencontrer afin de mettre les ressources disponibles à la concrétisation de projets, qui a paru essentielle.

Il a donc été décidé de se faire accompagner pour mobiliser les acteurs et ainsi co-construire ce projet, avec la volonté de choisir une méthodologie qui sorte des sentiers battus.



# LA DÉMARCHE

La démarche proposée par les consultants que nous avons retenus nous a justement permis de travailler de manière différente. Différente d'abord par l'approche du diagnostic territorial : regarder le territoire par les flux de revenus qui y circulent permet de l'appréhender autrement, en ne partant pas des faiblesses pour chercher à les corriger, mais d'abord des moteurs de développement existants à faire fructifier (ce qui permettra bien sûr ensuite de s'atteler aux faiblesses grâce à la dynamique d'acteurs présente) ; cette posture nous permet de sortir des codes habituels d'écriture d'un projet de territoire. Différente également par la méthodologie développée pour mobiliser les acteurs locaux, publics et privés, autour de ce projet : en aboutissant très vite à la formation d'écosystèmes hybrides d'acteurs et à la mise en œuvre de chantiers opérationnels, cette méthode nous permet d'être rapidement dans le concret. Différente enfin par la possibilité de se faire rencontrer des gens, acteurs de ce territoire, qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble à cette échelle territoriale.

Cette démarche que nous avons initiée, véritablement participative et coopérative, se veut être le témoin d'une prise en compte réelle d'un projet construit par la rencontre et le travail des acteurs locaux. En effet, à partir de données « froides » issues du diagnostic socio-économique et qui nous ont permis de regarder autrement le territoire, les acteurs se sont totalement réappropriés les enjeux initiaux afin de les ancrer au territoire et à ses réalités. Et c'est bien cette réappropriation des enjeux qui a permis aux écosystèmes de définir leurs chantiers, chantiers qui font sens pour les personnes engagées dans le projet.

Il a fallu un certain temps, d'abord pour les élus en charge du projet, à la présidente du Conseil de développement ainsi qu'à l'équipe technique du PETR, pour trouver un langage commun, s'approprier les outils de mobilisation des acteurs et être en capacité de les utiliser et de les transmettre aux participants. Ce temps de « digestion » a été non seulement nécessaire, mais bénéfique pour être aujourd'hui en capacité de partager la démarche et de faire adhérer non seulement le plus grand nombre d'acteurs locaux, mais aussi et surtout, les élus du territoire et leurs équipes techniques.

L'échelle PETR peut constituer une échelle pertinente pour traiter de certains sujets. C'est justement ce à quoi a pu aboutir cette démarche : des habitants des deux territoires intercommunaux se sont retrouvés pour réfléchir à des enjeux communs. Il ne s'agit bien sûr pas de poser la structure PETR comme maître d'ouvrage des chantiers en cours et à venir, mais au contraire, de voir le territoire PETR comme l'espace pour traiter de certains sujets qui seront portés par des acteurs du territoire.

Aujourd'hui, la mise en mouvement des acteurs est en cours sur ce territoire, plus qu'une commande institutionnelle, nous avons tenté d'évoluer vers le faire-ensemble concret.



# E L E M E N T S D E D I A G N O S T I C

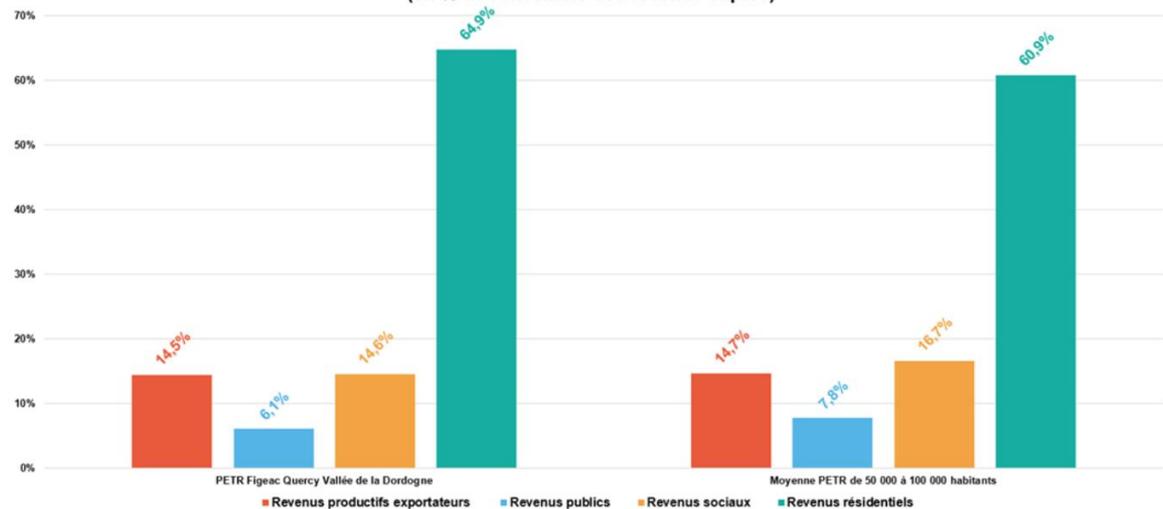
## Un modèle de développement « résidentiel-touristique » et productif

### De nouvelles lunettes pour regarder le territoire, son évolution et ses perspectives.

Le PETR c'est :

- 64.9 % de revenus résidentiels (pensions de retraites / économie touristique / transactions immobilières / revenus pendulaires)
- 14.5 % de revenus productifs exportateurs (industrie / agriculture / sylviculture)
- une bonne attractivité touristique
- Une dépendance croissante aux mécanismes de socialisation par le poids significatif des pensions de retraite.
- Une forte dynamique productive concurrentielle
- de réels échanges et complémentarités entre les 2 EPCI

Mise en perspective du poids des différents types de revenus captés par le territoire en 2014  
(en % de l'ensemble des revenus captés)



Source : Estimations OPC d'après Insee (DADS, Recensement, CLAP), Ministère du Tourisme, Direction Générale des Impôts

# E L E M E N T S D E D I A G N O S T I C

## Un territoire qui gagne des revenus nets

le territoire capte 137,2 millions d'euros de masse salariale et en redistribue 112,4 millions (solde positif de 24,7 millions).

### Captation et évansion de masse salariale (nettes) liées aux pratiques pendulaires des actifs en emploi du territoire en 2014 (millions d'euros)

	Captation (+)	Evasion (-)	Solde
PETR Figeac Quercy Vallée...	137,2 M€	112,4 M€	24,7 M€

Source : Insee – DADS

Lecture : Le territoire capte 137,2 millions d'euros de masse salariale et redistribue 112,4 millions d'euro, soit un solde positif de 24,7 millions d'euros ...

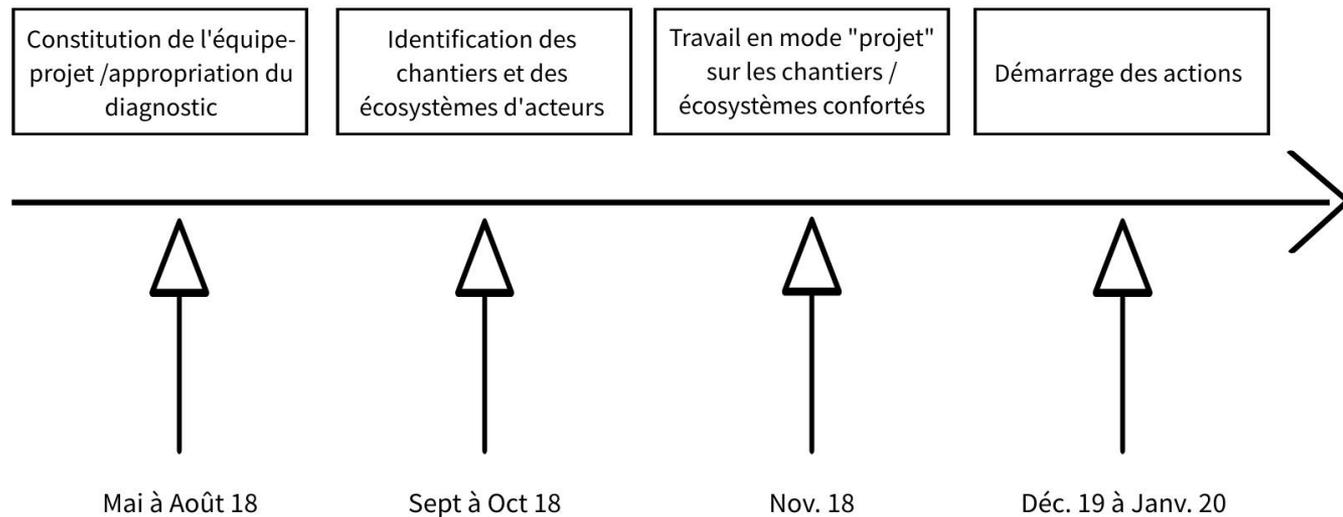
## Un effet local positif mais faible, signal faible de perte de dynamisme

un territoire qui profite à la fois d'un fort potentiel de captation de richesses et d'une bonne propension locale à consommer mais avec une économie présentielle en perte de vitesse.

# CALENDRIER DE RÉALISATION

Fil conducteur **"Agir pour un territoire connu et reconnu engagé face aux défis partagés"**

illustration de la progression de l'équipe-projet et des écosystèmes d'acteurs



## QUELQUES CHIFFRES

4

Sessions

6

Intersessions

20 lts

de vin

70%

d'acteurs privés  
aux Intersessions



Equipe Projet  
Public / Privé

3,6 m

de saucisse  
sèche

18 lts

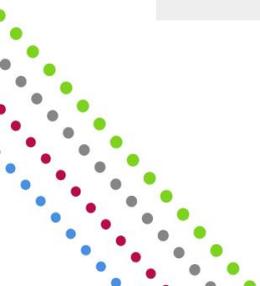
de café

123

Personnes  
mobilisées au total

3

Enjeux



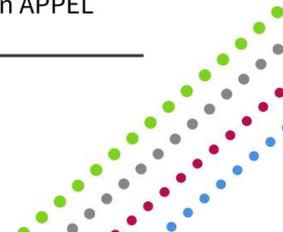


## EQUIPE PROJET

Multi-partenaire et pluridisciplinaire, elle assure le suivi de l'ensemble de la démarche. Composée de 18 membres, elle s'est réunie au cours de trois "Sessions" durant l'année 2019.

### MEMBRES

<b>Bernadette LAMPLE</b>	Maire Elue référente PJT	<b>Jean-Yves LANDAS</b>	Maire délégué Elu référent PJT
<b>Gilles LIEBUS</b>	Président du GAL	<b>Vincent LABARTHE</b>	Président du PETR
<b>Véronique DO</b>	Directrice du théâtre de l'Usine	<b>Christine LAVERDET</b>	Présidente du Conseil de Développement
<b>Patrick THIOT</b>	Chef d'entreprise	<b>Daniel BOUDOT</b>	Maire
<b>Anne PECRIX</b>	Agent de CAUVALDOR	<b>Dominique MALAVERGNE</b>	Maire
<b>Chantal LACASSAGNE</b>	Office de Tourisme	<b>Dominique OLIVIER</b>	Chef d'entreprise
<b>Marine COTERET</b>	Equipe du PETR	<b>Alexandre JEKE</b>	Equipe du PETR
<b>Marion BONVARLET</b>	Equipe du PETR	<b>Betty BONHOMME</b>	Equipe du PETR
<b>Fanny VINCENT</b>	Equipe du PETR	<b>Bernard LEMEHAUTE</b>	Association APPEL



## ENJEUX ET CHANTIERS

**Impulser un mouvement  
de diversification du  
tissu économique**

Mise en réseau des services,  
au service de l'attractivité

**Valoriser les aménités du  
territoire pour stimuler les  
activités touristique et  
résidentielle**

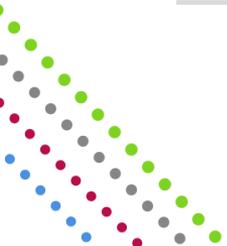
Un réseau d'hébergeurs  
de biens locatifs

**Vivre et faire vivre  
son territoire**

Mobiliser l'épargne locale  
pour des projets locaux

L'incubateur territorial de  
développement transversal

Dessine-moi ton  
agriculture !





## MISE EN RÉSEAU DES SERVICES

### OBJECTIFS

- Partager de la mobilité pour développer des liens et des services
- Partager de la mobilité pour la vie quotidienne

### ON A RÉUSSI SI ...

- Dans 6 mois, des entreprises peuvent partager un lieu (pas seulement des bureaux mais un atelier partagé entre entreprises)
- Dans 6 mois, les 30 habitants du hameau de Pouzats de Livernon et des Bédiguas de Bédrier covoiturent.
- Dans 6 mois, on a fait l'état des lieux des offres existantes.
- Les collectivités réfléchissent à d'autres formes de transport : utiliser des voitures de particuliers pour les collectivités et inversement

### DEBUT 2020 :

- Organisation d'une réunion publique à Bédrier (février 2020)
- Répertoire des offres de mobilité existantes (mars 2020)

**ENJEU :** Impulser un mouvement de diversification du tissu économique  
**12 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**





## RÉSEAU D'HÉBERGEURS DE BIENS LOCATIFS

### OBJECTIFS

- L'implication des propriétaires de résidences secondaires à la vie du territoire
- Mobiliser le réseau d'hébergeurs pour répondre à une demande de qualité (isolation, ...)

### ON A RÉUSSI SI ...

- On crée un réseau d'"hébergacteurs"
- On participe au développement de l'outil qui se crée à l'échelle de la Vallée du Célé
- On réalise un sondage auprès des salariés des entreprises Thiot, UTC Ratier Aerospace et CEA de Gramat afin de connaître leurs besoins locatifs
- On crée une plateforme dédiée aux salariés pour faciliter l'accession au 1er logement dès leur candidature

### DEBUT 2020 :

- Rédiger et transmettre le questionnaire auprès des salariés des entreprises ciblées

**ENJEU :** Valoriser les aménités du territoire pour stimuler les activités touristique et résidentielle  
**12 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**





# MOBILISER L'ÉPARGNE LOCALE POUR DES PROJETS LOCAUX

## OBJECTIFS

- Favoriser une autre forme de participation des citoyens dynamisée par les opérateurs privés et publics du territoire
- Faire émerger des projets via un financement local et qui répondent à des enjeux locaux
- Favoriser une réponse locale à un besoin local

## ON A RÉUSSI SI ...

- Dans 12 mois, on commence à financer des projets.
- On a créé des outils leviers pour la mobilisation des financeurs (site web, communication événements, ...)
- On a créé un outil facilitant la réalisation de ces financements (de type "bourse de financement local", ...) - adaptable à tous et reprenant les principes directeurs définis par le Conseil de Développement

## DEBUT 2020 :

- En mai 2020, on a créé une plateforme "vitrine" des projets déjà financés "participativement" sur le territoire
- On capitalise tous les retours d'expériences des projets existants et recensés sur la plateforme
- Rédaction d'un cahier des charges par le Conseil de développement pour identifier les projets susceptibles d'être financés

**ENJEU :** Vivre et faire vivre son territoire

**PARTENARIATS ENVISAGÉS :** Elus de la commission économique de CAUVALDOR, Administrateurs de caisses, porteurs de projets, plateformes de financements participatifs, ...

**13 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**





# INCUBATEUR TERRITORIAL DE DÉVELOPPEMENT TRANSVERSAL

## OBJECTIFS

- Constituer et maîtriser des chaînes de valeur du et dans le territoire.
- Faire émerger et accompagner tous les projets qui relient les questions environnementales, sociales et économiques
- Créer un espace de transmission qui permet de trouver de nouveaux modèles, d'inventer, d'ouvrir les champs des possibles

## ON A RÉUSSI SI ...

- On crée des espaces de rencontre et d'échanges pour créer des liens tangibles entre les différents secteurs, activités et population
- Se créent et se développent des nouvelles activités hybrides économie, environnement et social
- On organise des "stages territoire" à destination des jeunes pour découvrir le territoire et ses possibles via l'expérimentation ou la visite d'activités

## DEBUT 2020 :

- On crée le 1er stage territoire pour une classe du Lycée de la Vinadie (Nov.2020)
- Monter un projet pédagogique dirigé vers le territoire

**ENJEU** : Vivre et faire vivre son territoire  
**11 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**





## OBJECTIFS

- Créer des "prétextes/espaces" d'échanges et de connaissances réciproques bienveillants autour de la question agricole

## ON A RÉUSSI SI ...

- Création d'un kit (boîte à outils) du concours à diffuser auprès des autres structures du territoire pour la mise en place du projet
- 500 "productions" sont réalisées en 2020
- On raconte cette aventure et le déploiement du concours par un support vidéo

## DEBUT 2020 :

- Rédiger le cahier des charges incluant le kit (janvier 2020)
- 1er trimestre : lancement du concours
- Fin 2020 : organisation d'un événement de restitution du concours
- Recrutement d'un(e) Service Civique pour un appui à l'organisation du projet

**ENJEU :** Vivre et faire vivre son territoire

**PARTENARIATS ENVISAGES :** lycée agricole La Vinadie, CFA de Lacapelle, MFR de Terrou et IUT de Figeac

**8 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**





## OBJECTIFS

- Les gens qui vivent et viennent vivre sur le territoire restent.
- Autosuffisance alimentaire
- Développer une agriculture innovante et comprise dans un territoire fier de son agriculture (besoin d'un espace d'échanges et de connaissance réciproque)
- Etre sur un territoire de savoir-faire innovants qui contribuent à l'économie

## ON A RÉUSSI SI ...

- On répond aux défis collectifs (ex : nécessité d'hôtellerie répondant aux attentes "modernes"
- On a développé une identité "Quercy" (patrimoine matériel et immatériel, savoir-faire modernes,...)

## DEBUT 2020 :

- Définition du BONHEUR LOCAL BRUT

**8 personnes constituent l'écosystème de ce chantier**



## PRINCIPES DIRECTEURS



1

On ne refait pas ce qui se fait déjà !



2

Chacun a des ressources à apporter



3

On favorise la co-opération



4

Bienveillance et Efficience



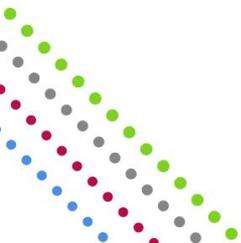
5

On fait avec ceux qui sont là



"Pour la mise en mouvement d'un territoire résilient qui apprend à faire ensemble".

- Equipe projet -



## EN BREF, LE PROJET DE TERRITOIRE C'EST :

### Méthode utilisée

Regarder le territoire autrement  
→ un diagnostic sur les flux  
complémentaire des  
connaissances existantes

Mobiliser les acteurs publics et privés  
→ création d'écosystèmes d'acteurs  
parvenus en 3 mois à monter des projets  
opérationnels (*rappel : on fait avec les gens  
présents dans toute leurs composantes*)

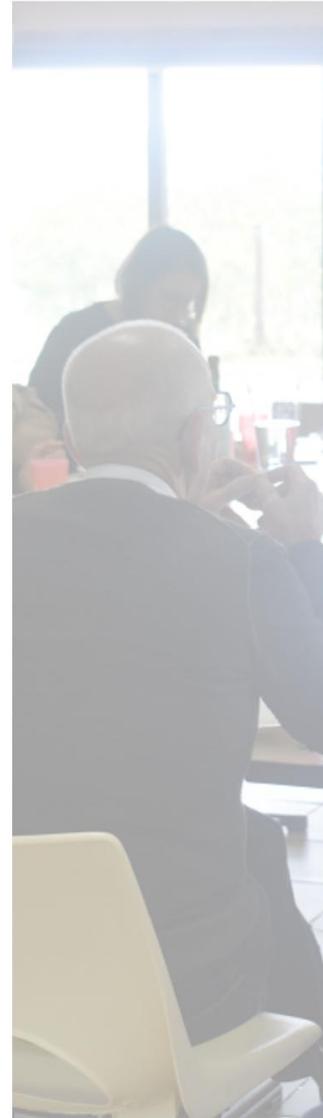
### Partir des moteurs de développement du territoire

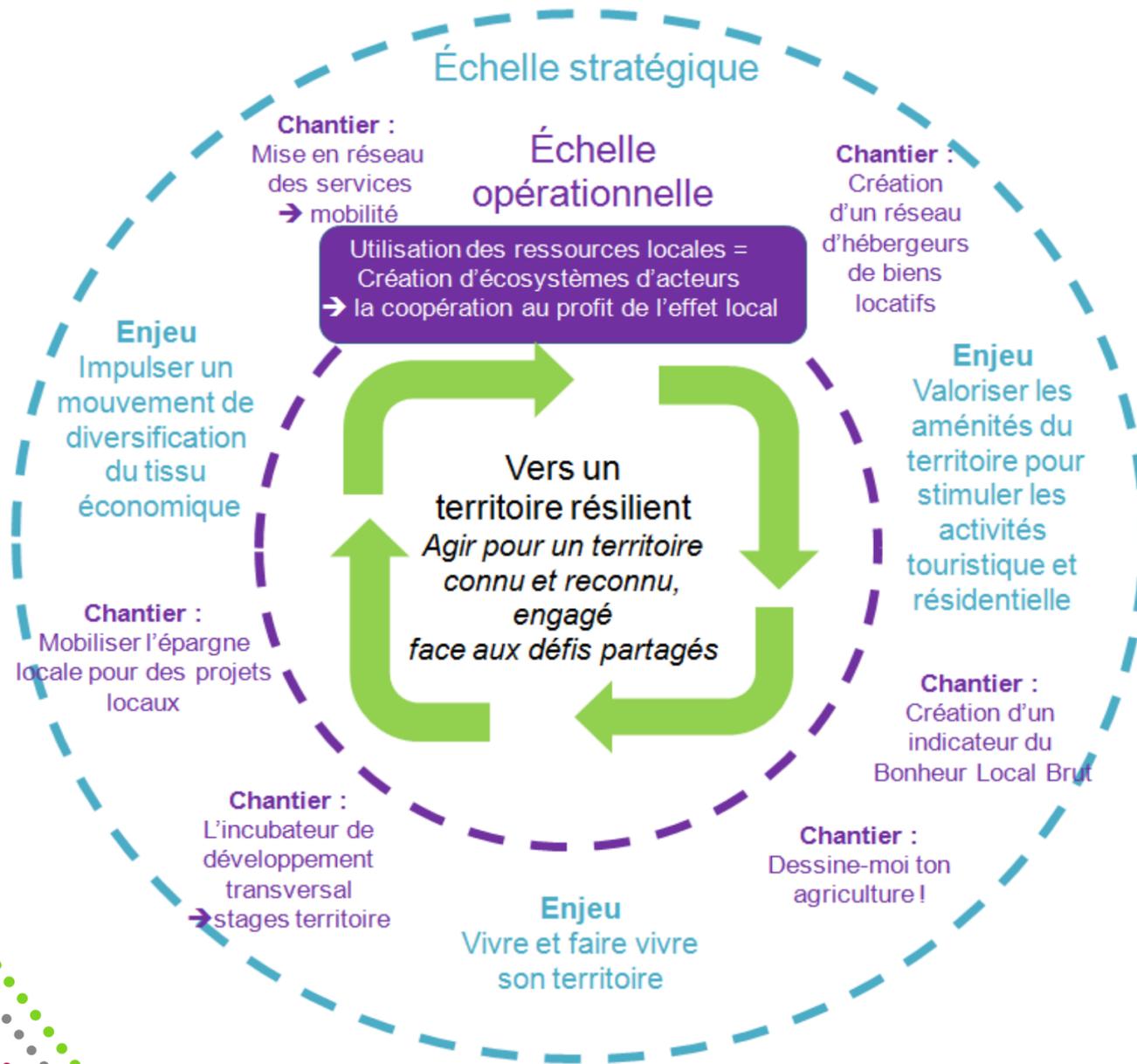
Développement résidentiel-  
touristique et productif  
exportateur dynamique

Échanges réels et  
complémentaires entre les 2  
EPCI

Captation importante de  
revenus

Point de vigilance : effet local faible et économie  
présentielle en perte de vitesse





Véritable feuille de route du projet de territoire, les enjeux identifiés constituent des axes stratégiques de développement pour le territoire du PETR sur les années à venir. Les chantiers « action » qui viennent y répondre seront amenés à évoluer au regard des nouveaux partenaires qui intégreront la démarche, soit dans leur contenu soit par l'émergence de nouveaux « écosystèmes »

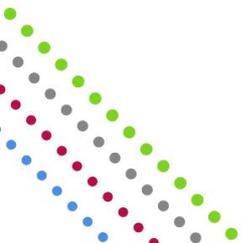
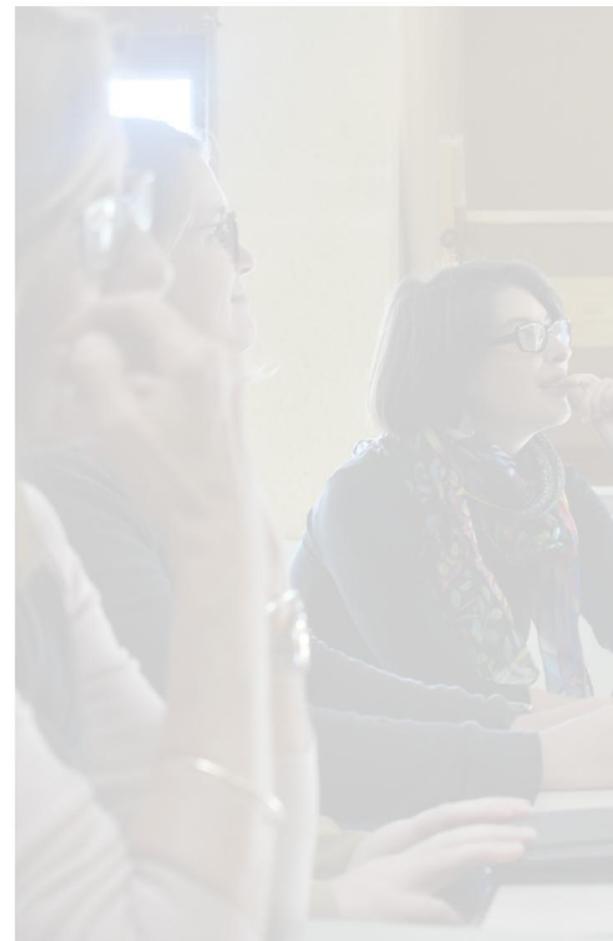
# LE BILAN

## CE QUI A CHANGE

- Changement de paradigme : on appréhende le territoire et le développement autrement, on a appris à faire ensemble
- Changement de vision : on voit les liens et les complémentarités sur le territoire
- Changement de dynamique : on part des forces de développement du territoire et pas de ses faiblesses
- Changement de posture : on fait ensemble, dans le concret

## CE QU'IL RESTE A AMELIORER

- Dépasser l'entre-soi et continuer à mobiliser de nouvelles personnes
- Adopter un langage et des termes accessibles à tous
- Réussir à mobiliser nos collectivités membres
- Réussir à faire adhérer ceux qui souhaitent participer à la démarche





## PETR FQVD

6 avenue Bernard  
Fontanges  
46100 Figeac

Tél : 05 65 14 08 69  
Mél : [contact@petr-fqvd.fr](mailto:contact@petr-fqvd.fr)

[www.petr-fqvd.fr](http://www.petr-fqvd.fr)

